

## Kallelse till årsstämma i SEB

Aktieägarna i  
**Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)**  
Org. nr 502032-9081  
kallas härmed till årsstämma  
den 4 april 2023 kl. 13.00 i  
Konserthuset, Hötorget, Stockholm.

Inregistrering sker från kl. 11.30

Före årsstämman serveras lättare förtäring och dryck. Ledamöter av den verkställande ledningen finns på plats för att svara på frågor från aktieägarna.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i SEB:s bolagsordning. Det kommer också att finnas möjlighet att följa stämman online, via SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com), dock utan möjlighet att rösta eller ställa frågor. Det krävs inte någon särskild registrering för att följa stämman online.

Material från stämman, såsom vd:s anförande och vid stämman tillgängligt presentationsmaterial, kommer att finnas på [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) dagen efter stämman.

### **Rätt att delta och anmälan**

#### Deltagande i stämmolokalen

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden framställda aktieboken avseende förhållandena den 27 mars 2023, och
- senast den 29 mars 2023 anmäla sig till stämman enligt anvisningarna nedan.

Anmälan ska ske på **telefon** nr 0771 23 18 18 (+46 771 23 18 18 utanför Sverige) vardagar mellan kl. 09.00 - 16.30 eller via **Internet** på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) eller **skriftligen** till adress Skandinaviska Enskilda Banken AB, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer och antal eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmakt får inte vara äldre än 1 år, om det inte anges längre tid i fullmakten (högst 5 år). Fullmaktsformulär finns tillgängligt på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com). Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas. För att underlätta registreringen vid stämman bör

fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara SEB tillhanda under ovanstående adress senast den 29 mars 2023.

#### Deltagande genom poströstning

Den som önskar delta i stämman genom poströstning, personligen eller genom ombud, ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden framställda aktieboken avseende förhållandena den 27 mars 2023, och
- senast den 29 mars 2023 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är SEB, c/o Euroclear Sweden tillhanda senast den dagen.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com). För att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Euroclear Sweden på telefon 0771 23 18 18 (+46 771 23 18 18 utanför Sverige). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Skandinaviska Enskilda Banken AB, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till [GeneralMeetingService@euroclear.com](mailto:GeneralMeetingService@euroclear.com). Ifyllt formulär ska vara SEB, c/o Euroclear Sweden, tillhanda senast den 29 mars 2023. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) eller via Euroclear Swedens webbplats <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret och på Euroclear Swedens webbplats <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt instruktionerna under rubriken *Deltagande i stämmolokalen* ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

#### **Förvaltarregistrerade innehav**

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 27 mars 2023. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren

senast den 29 mars 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Detta gäller också för aktieägare som har sina aktier i depå i SEB.

**Förslag till dagordning**

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, och revisorsyttrande huruvida gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts
8. Verkställande direktörens anförande
9. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
10. Beslut om dispositioner beträffande SEB:s vinst enligt den fastställda balansräkningen och om avstämningsdag
11. Beslut i fråga om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören
12. Bestämmande av det antal styrelseledamöter och revisorer som ska utses av stämman
13. Fastställande av arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna och revisorn
14. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande
  - a) Valberedningen föreslår omval av ledamöterna:
    1. Jacob Aarup-Andersen
    2. Signhild Arnegård Hansen
    3. Anne-Catherine Berner
    4. John Flint
    5. Winnie Fok
    6. Sven Nyman
    7. Lars Ottersgård
    8. Helena Saxon
    9. Johan Torgeby
    10. Marcus WallenbergValberedningen föreslår nyval av ledamöten:
    11. Svein Tore Holsethersamtliga för tiden intill slutet av årsstämman 2024.
  - b) Valberedningen föreslår omval av Marcus Wallenberg till styrelseordförande
15. Val av revisor
16. Styrelsens ersättningsrapport 2022
17. Styrelsens förslag till långfristiga aktieprogram för 2023:
  - a) SEB Resultatandel 2023 för alla medarbetare i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet

- b) SEB Aktieprogram 2023 för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och en grupp av andra nyckelpersoner
  - c) SEB Villkorade Aktieprogram 2023 för vissa anställda i valda affärsenheter
18. Styrelsens förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier:
- a) förvärv av egna aktier i värdepappersrörelsen
  - b) förvärv och överlåtelse av egna aktier för kapitaländamål och för långfristiga aktieprogram
  - c) överlåtelse av egna aktier till deltagare i 2023 års långfristiga aktieprogram
19. Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av konvertibler
20. Styrelsens förslag till
- a) minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier, samt
  - b) fondemission
21. Styrelsens förslag till utseende av revisorer i stiftelser med anknuten förvaltning
22. Förslag från aktieägaren Carl Axel Bruno angående rättelse av programvaran i SE-bankens centraldatorer för kontroll av förekomsten av BankID vid inloggning
23. Förslag från aktieägaren Johan Appelberg angående förenklad förnyelse för Bank-ID på kort
24. Förslag från aktieägarna Greenpeace Norden och Naturskyddsföreningen angående revidering av SEB:s övergripande strategi så att den är helt i linje med Parisavtalet och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C före utgången av 2023
25. Förslag från aktieägaren Tommy Jonasson att SEB ska avsätta lämpligt belopp för genomförande av en studie angående rättssäkerhet för bankkunder med god man, förvaltare eller annan typ av ställföreträdarskap
26. Förslag från aktieägaren Tommy Jonasson angående skapande av en svensk/dansk handelskammare och att dess kontor placeras i centrala Landskrona
27. Stämmans avslutande

**Valberedning:**

Valberedningen har bestått av Petra Hedengran (Investor), ordförande i valberedningen, Magnus Billing (Alecta), Lars Heikensten (Trygg-Stiftelsen), Johan Sidenmark (AMF) och Marcus Wallenberg (styrelsens ordförande, SEB).

Lars Ottersgård (styrelseledamot, SEB) har varit adjungerad till valberedningen.

**Beslutsförslag m.m.****2. Val av ordförande vid stämman**

Valberedningen föreslår advokat Wilhelm Lüning som ordförande vid stämman.

**5. Val av två personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll**

Styrelsen föreslår Ossian Ekdahl, Första AP-fonden, och Carina Sverin, AFA Försäkringar, till personer att jämte ordföranden vid stämman justera stämmans protokoll.

**10. Beslut om dispositioner beträffande SEB:s vinst enligt den fastställda balansräkningen**

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,75 kronor per A-aktie och C-aktie och som avstämningsdag för utdelningen den 6 april 2023. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen sändas ut av Euroclear Sweden den 13 april 2023.

**12. Bestämmande av det antal styrelseledamöter och revisorer som ska utses av stämman**

Valberedningen föreslår elva styrelseledamöter och en revisor.

**13. Fastställande av arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna och revisorn**

Valberedningen föreslår arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna som inte är anställda i SEB enligt följande:

3 600 000 kronor till styrelsens ordförande,

1 135 000 kronor till vice ordförande, och

880 000 kronor vardera till övriga ledamöter.

Därutöver föreslås arvode för kommittéarbete enligt följande:

Risk & Capital Committee; 750 000 kronor till ordföranden i kommittén, samt 465 000 kronor till annan ledamot,

Audit & Compliance Committee; 470 000 kronor till ordföranden, samt 295 000 kronor till annan ledamot, samt

Remuneration & Human Resources Committee; 410 000 kronor till ordföranden, samt 205 000 kronor till annan ledamot.

Revisorsarvode föreslås utgå enligt godkänd räkning.

**14. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande**

a) Valberedningen föreslår omval av ledamöterna

1. Jacob Aarup-Andersen
2. Signhild Arnegård Hansen
3. Anne-Catherine Berner
4. John Flint
5. Winnie Fok
6. Sven Nyman
7. Lars Ottersgård
8. Helena Saxon
9. Johan Torgeby
10. Marcus Wallenberg

Valberedningen föreslår nyval av ledamoten

11. Svein Tore Holsether

samtliga för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

- b) Valberedningen föreslår omval av Marcus Wallenberg till styrelseordförande.

### **15. Val av revisor**

Valberedningen föreslår val av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Skulle Ernst & Young AB väljas, kommer auktoriserade revisorn Hamish Mabon att vara huvudansvarig revisor.

### **16. Styrelsens ersättningsrapport 2022**

Styrelsen föreslår inga ändringar av de riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledamöter av den verkställande ledningen ("Riktlinjerna"), som antogs av årsstämman den 29 juni 2020.

Styrelsens ersättningsrapport 2022 ger en översikt över hur Riktlinjerna har implementerats under 2022. Ersättningsrapporten innehåller också information om ersättningen till SEB:s verkställande direktör och vice verkställande direktör.

Ersättningsrapporten har upprättats i enlighet med 8 kapitlet §§ 53 a-53 b i aktiebolagslagen (2005:551) samt regler om ersättningar utgivna av Aktiemarknadens självregleringskommitté.

Det har inte förekommit några avvikelser från förfarandet för genomförandet av Riktlinjerna och inga undantag från tillämpningen av Riktlinjerna.

Ersättningsrapporten 2022 finns på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) och är inkluderad i Års- och Hållbarhetsrapporten på sidorna 105-109 som finns tillgänglig på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) från den 1 mars 2023.

Styrelsen föreslår att stämman godkänner ersättningsrapporten.

### **17. Styrelsens förslag till långfristiga aktieprogram för 2023**

SEB vill attrahera, behålla, utveckla och belöna engagerade och kompetenta medarbetare som bidrar till SEB:s långsiktiga framgång. Ersättning ska uppmuntra goda prestationer, sunda och ansvarstagande beteenden samt ett risktagande som är anpassat efter SEB:s beteenden och av styrelsen fastställda risknivå. Den ska främja ett långsiktigt engagemang bland medarbetarna för att skapa hållbara värden för kunder och aktieägare. Ersättning ska baseras på erfarenhet, ansvar och prestation. Prestationen utvärderas ur ett flerårigt perspektiv utifrån finansiella och icke-finansiella mål och med SEB:s beteenden och treåriga affärsplan som utgångspunkt.

Aktiebaserad ersättning utgör ett medel för att attrahera och behålla viktig kompetens i SEB och dess dotterbolag. Därtill är det ett incitament för medarbetarna att bli aktieägare i SEB, vilket

skapar och stärker ett långsiktigt engagemang i enlighet med aktieägarnas intressen. Tillämpliga regelverk för finansiella institutioner kräver också att rörlig ersättning till stor del betalas ut i aktier eller aktierelaterade instrument.

### Förslag

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om följande tre långfristiga aktieprogram för 2023:

- a) SEB Resultatandel 2023, för alla medarbetare i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet,
- b) SEB Aktieprogram 2023 för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner, och
- c) SEB Villkorade Aktieprogram 2023 för vissa anställda i valda affärsenheter.

Styrelsen bemyndigas att besluta om de närmare villkoren för SEB Resultatandel 2023, SEB Aktieprogram 2023 och SEB Villkorade Aktieprogram 2023 baserat på de nedan beskrivna huvudprinciperna, inklusive sådana ändringar som kan vara nödvändiga eller önskvärda för att tillgodose nationell lagstiftning, regelverk eller etablerad praxis. Styrelsen bemyndigas också att reducera utfallet, helt eller delvist, i SEB Resultatandel 2023, SEB Aktieprogram 2023 och SEB Villkorade Aktieprogram 2023 med hänsyn till om utfallet, bland annat från ett riskperspektiv, är skäligt med hänsyn till SEB:s resultat och finansiella position, förhållandena på aktiemarknaden, förhållanden hänförliga till den individuella deltagaren och andra omständigheter såsom förändringar i redovisningsprinciper eller lag. Beslutad ändring ska offentliggöras i samband med SEB:s första finansiella rapport efter beslutet.

Styrelsen bemyndigas vidare att göra mindre ändringar i SEB Resultatandel 2023, SEB Aktieprogram 2023 och SEB Villkorade Aktieprogram 2023 från tid till annan om ändringarna anses tillrädliga och förutsatt att programmen efter sådana ändringar inte avviker från de principer som beskrivs nedan. Eventuella ändringar får inte resultera i att det sammanlagda totala antal aktier och högsta beräknade totala kostnad för programmen överskrids.

Styrelsen kan delegera de rättigheter som här beskrivs till Ersättningskommittén.

De föreslagna programmen ger utrymme för riskjustering för såväl nuvarande som framtida risker. Slutligt utfall kan därför i efterhand sättas ned delvis eller helt i enlighet med gällande regelverk, bland annat med beaktande av SEB:s resultat och det kapital och den likviditet som verksamheten kräver.

a) SEB Resultatandel 2023

*SEB Resultatandel i korthet*

SEB Resultatandel 2023 är ett vinstandelsprogram för alla medarbetare (exklusive medlemmar av verkställande ledningen) i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet. SEB Resultatandel 2023 kräver normalt, med undantag för t.ex. pension, övertalighet och sjukdom, att deltagaren är anställd under tre år från tilldelning av de villkorade aktierätterna eller det villkorade uppskjutna beloppet för att vara berättigad till betalning i SEB A-aktier eller kontanter justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie. För anställda i Sverige föreslås den individuella maximala tilldelningen i programmet vara begränsad till 75 000 kronor. För anställda i andra länder är tilldelningen bestämd i lokala valutor och föreslås vara begränsad till ett belopp som motsvarar cirka 30 000 – 100 000 kronor beroende på anställningsland.

*Prestationskriterier*

Utfallet baseras på utvecklingen av förutbestämda långsiktiga finansiella och icke-finansiella mål på koncernnivå. De finansiella målen är (i) avkastning på eget kapital och (ii) kostnadsutveckling och de icke-finansiella målen är (i) kundnöjdhet och (ii) hållbarhet. På individuell nivå beror tilldelningen av kontantersättning och SEB A-aktier också på att den anställda uppfyller dennes skyldigheter gentemot SEB. Utfallet är vidare villkorat av att förslag till utdelning till aktieägarna framställs på årsstämman 2024. Styrelsen kan dock besluta att tilldela ett utfall även om förslag till utdelning inte framställs på årsstämman, om beslutet att inte framställa ett förslag om utdelning följer av tillfälliga regler eller rekommendationer från myndigheter att begränsa utdelning.

*Generell struktur och aktieleverans*

Med förbehåll för nedanstående villkor utbetalas normalt 50 procent av utfallet kontant och 50 procent skjuts upp i tre år. För anställda i Sverige tilldelas den uppskjutna delen i villkorade aktierätter. Efter tre år omvandlas de villkorade aktierätterna och utbetalas i form av SEB A-aktier. Varje villkorade aktierätt medför en rätt att erhålla en SEB A-aktie.

För anställda utanför Sverige tilldelas den uppskjutna delen såsom ett uppskjutet villkorat kontantbelopp. Efter tre år justeras det uppskjutna beloppet för totalavkastningen i SEB:s A-aktie (d.v.s. prisutvecklingen i SEB:s A-aktie, inklusive återinvesterade utdelningar) och utbetalas kontant.

För SEB Resultatandel 2023 föreslås att införa en möjlighet för de anställda att välja utbetalningsstruktur enligt följande modell:



1. Utbetalning 50 % kontant direkt och 50 % i aktier (eller kontant justerat för direktavkastning) efter 3 år enligt beskrivningen ovan om inget annat val görs av den anställda (standardalternativet),
2. Utbetalning 100 % i aktier, eller kontant justerat för direktavkastning, efter 3 år med justerad högre initial tilldelning, eller
3. Utbetalning 100 % kontant direkt med justerad lägre initial tilldelning.

Justering av den initiala tilldelningen i alternativ 2 och 3 kommer ske för att så långt som möjligt säkerställa samma totala kostnad som om alla anställda betalats i enlighet med standardalternativ 1 ovan.

Skulle det totala utfallet under SEB Resultatandel 2023 understiga en nivå motsvarande cirka 30 procent av det maximala utfallet får hela utfallet betalas ut kontant utan att någon del skjuts upp.

Programmet innebär en skyldighet för SEB att leverera högst cirka 9,0 miljoner A-aktier. Det förväntade utfallet för programmet är cirka 1,8 miljoner A-aktier.

#### *Kostnad och riskbegränsning*

För information om de beräknade kostnaderna för SEB Resultatandel 2023 samt säkringsåtgärder för att motverka de finansiella riskerna med programmet, vänligen se ”Tilldelning och kostnad under programmen” samt ”Säkringsåtgärder och överlåtelse av aktier” nedan.

#### b) SEB Aktieprogram 2023

##### *SEB Aktieprogram 2023 i korthet*

SEB Aktieprogram 2023 är ett program för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner, maximalt totalt 1 000 personer. SEB Aktieprogram 2023 kräver normalt, med undantag för t.ex. pension, sjukdom och planerad avveckling, att deltagaren är anställd under tre år från tilldelning för att vara berättigad till betalning. En ytterligare förutsättning för slutligt utfall för personer i verkställande ledningen och deras direktrapporterande är att de äger aktier (inklusive aktierätter för vilka äganderätten övergått till deltagaren) i SEB till ett i förväg bestämt belopp, för verkställande ledningen motsvarande en nettoårslön. Aktierna ska förvärfas senast under den inledande treårsperioden. Om dessa krav inte uppfylls kan aktierättigheterna förverkas. För verkställande ledningen ska den initiala tilldelningen inte överstiga 100 procent av den fasta lönen.

### *Prestationskriterier*

Deltagarna tilldelas ett individuellt bestämt antal villkorade aktierätter, baserat på deras position och uppfyllelse av förutbestämda mål på koncern-, enhets- och individnivå enligt SEB:s och relevant enhets affärsplan samt den enskilda individens utvecklingsplan. Målen fastställs årligen som en blandning av finansiella och icke-finansiella mål. Exempel på koncernnivå är de finansiella målen räntabilitet på eget kapital och räntabilitet på allokerat kapital samt kostnadsmål. Exempel på icke-finansiella mål är t.ex. kundnöjdhet och parametrar som regelefterlevnad (compliance), medarbetarengagemang, utvecklingen i SEB:s hållbarhetsarbete och riskhantering. Målen utvärderas utifrån ett flerårigt perspektiv inklusive, i tillämpliga delar, både absolut och relativ prestation och med hänsyn till SEB:s treåriga affärsplan.

### *Generell struktur och aktieleverans*

För verkställande ledningen och andra ledande befattningshavare övergår äganderätten till 50 procent av de villkorade aktierätterna efter tre år och 50 procent efter fem år. För anställda som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil övergår äganderätten till 50 procent av de villkorade aktierätterna efter tre år och 50 procent efter fyra år. För övriga deltagare övergår 100 procent av äganderätten till de villkorade aktierätterna efter tre år. Efter respektive kvalifikationsperiods slut kvarstår inskränkningen av förfoganderätten under ytterligare ett år varefter aktierätterna kan lösas under en treårsperiod. Varje aktierätt ger deltagaren rätt att erhålla en SEB A-aktie.

För de deltagare som finns i länder huvudsakligen utanför SEB:s europeiska verksamheter är strukturen densamma som beskrivits ovan, men tilldelningen skjuts upp som ett villkorat uppskjutet belopp och utbetalas kontant justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, inklusive aktieutdelningen under perioden efter kvalifikationsperioden.

För att ytterligare förenkla och förstärka aktieägandet är perioden under vilken aktierätterna kan lösas för den verkställande ledningen förlängd så länge som personen ingår i verkställande ledningen.

Innehavarna kompenseras för utdelning till aktieägarna efter kvalifikationsperioden. Det innebär att antalet aktierätter justeras efter kvalifikationsperioden med hänsyn tagen till utdelning. Beräkningen av totalavkastningen tar hänsyn till återinvesterad utdelning efter kvalifikationsperioden.

Programmet innebär en skyldighet för SEB att leverera högst cirka 4,2 miljoner A-aktier.

#### *Kostnad och riskbegränsning*

För information om de beräknade kostnaderna för SEB Aktieprogram 2023 samt säkringsåtgärder för att motverka de finansiella riskerna med programmet, vänligen se ”Tilldelning och kostnad under programmen” samt ”Säkringsåtgärder och överlåtelse av aktier” nedan.

#### c) SEB Villkorade Aktieprogram 2023

##### *SEB Villkorade Aktieprogram 2023 i korthet*

SEB Villkorade Aktieprogram 2023 är ett program för utvalda anställda på nivån under ledande befattningshavare, maximalt totalt 1 000 deltagare. För att vara berättigad att erhålla utbetalning i programmet krävs att deltagaren inte blivit uppsagd av SEB eller avslutat sin anställning i SEB och tagit upp ny anställning, styrelseuppdrag, partnerskap, uppdrag eller är direkt eller indirekt involverad i affärsverksamhet som kan vara skadlig för SEB innan utgången av kvalifikationsperioden.

#### *Prestationskriterier*

Deltagare som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil beviljas ett individuellt antal aktierätter och villkorade aktierätter medan andra deltagare beviljas ett individuellt antal villkorade aktierätter. Antalet aktierätter och villkorade aktierätter som beviljas deltagarna baseras på uppfyllelsen av förutbestämda mål på koncern-, affärsenhets- och individuell nivå som beskrivs i SEB:s och relevant enhets affärsplan samt den enskilda individens utvecklingsplan. Målen fastställs årligen som en blandning av finansiella och icke-finansiella mål. Exempel på koncernnivå är de finansiella målen räntabilitet på eget kapital och räntabilitet på allokerat kapital samt kostnadsmål. Exempel på icke-finansiella mål är t.ex. kundnöjdhet och parametrar som regelefterlevnad (compliance), medarbetarengagemang, utvecklingen i SEB:s hållbarhetsarbete och riskhantering. Målen utvärderas utifrån ett flerårigt perspektiv inklusive, i tillämpliga delar, både absolut och relativ prestation och med hänsyn till SEB:s treåriga affärsplan.

#### *Generell struktur och aktieleverans*

Ägandet av aktierätterna överförs till deltagarna direkt. Ägandet av villkorade aktierätter för deltagare som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil överförs proportionellt under en fyraårsperiod i fyra årliga andelar. Ägandet av villkorade aktierätter för andra anställda överförs proportionellt under en treårsperiod i tre årliga andelar. Varje aktierätt ger rätt att få en SEB A-aktie.

Kvalifikationsperioderna för programmet föreslås vara kortare än tre år för att vara förenliga med tvingande regulatoriska ersättningsregler för banker.

Efter överlåtelsen av äganderätten finns ytterligare en inskränkning av förfoganderätten om ett år, varefter aktierätterna kan konverteras till aktier under en sexmånadersperiod och överförs till deltagaren.

För de deltagare som finns i länder huvudsakligen utanför SEB:s europeiska verksamheter är strukturen densamma som beskrivs ovan, men tilldelningen skjuts upp som ett villkorat uppskjutet belopp och utbetalas kontant justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, inklusive aktieutdelningen efter kvalifikationsperioden.

Innehavarna kompenseras för utdelning som lämnas till aktieägarna efter kvalifikationsperioden. Antalet aktierätter/det uppskjutna beloppet omräknas årligen, efter kvalifikationsperioden, med beaktande av utdelningen.

Programmet innebär en skyldighet för SEB att leverera högst cirka 1,4 miljoner A-aktier.

#### *Kostnad och riskbegränsning*

För information om de beräknade kostnaderna för SEB Villkorade Aktieprogram 2023 samt säkringsåtgärder för att motverka de finansiella riskerna med programmet, vänligen se "*Tilldelning och kostnad under programmen*" samt "*Säkringsåtgärder och överlåtelse av aktier*" nedan.

#### Tilldelning och kostnad under programmen

Det högsta antalet aktier som kan komma att tilldelas under programmen är 14,6 miljoner aktier. Det beräknade, förväntade utfallet är cirka 6,9 miljoner aktier. Det högsta antalet aktier under programmen motsvarar cirka 0,66 procent inklusive och 0,25 procent exklusive SEB Resultatandel (förväntat utfall motsvarar cirka 0,31 procent inklusive och 0,23 procent exklusive SEB Resultatandel) av det totala antalet aktier i SEB. Leverans av aktier föreslås ske med befintliga A-aktier. Tilldelning under programmen ska ske före årsstämman 2024.

#### *SEB Resultatandel 2023*

Den högsta årliga kostnaden för den uppskjutna delen av SEB Resultatandel 2023, dvs. aktier och kontanter justerade för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, som kan belasta resultaträkningen är 160 Mkr, av vilket 33 Mkr utgör sociala avgifter. Den beräknade årliga

kostnaden i resultaträkningen för det förväntade utfallet är 65 Mkr, av vilket 14 Mkr utgör sociala avgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 260 Mkr.

#### *SEB Aktieprogram 2023*

Den högsta årliga kostnaden för SEB Aktieprogram 2023 som kan belasta resultaträkningen är 165 Mkr, av vilket 38 Mkr utgör sociala avgifter. Den beräknade årliga kostnaden i resultaträkningen för det förväntade utfallet är 145 Mkr, av vilket 33 Mkr utgör sociala avgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 580 Mkr.

#### *SEB Villkorade Aktieprogram 2023*

Baserat på strukturen för SEB Villkorade Aktieprogram 2023, där en del av ägandet överförs omedelbart och en del fördelas pro rata, kommer den årliga kostnaden att variera varje år under programmets löptid. Den högsta årliga kostnaden för SEB Villkorade Aktieprogram 2023 som kan påverka resultaträkningen är 105 Mkr det första året och 13 Mkr det sista året, varav 25 Mkr respektive 3 Mkr är relaterade till sociala avgifter. Den årliga kostnaden i resultaträkningen för det förväntade beräknade resultatet enligt programmet beräknas uppgå till 105 Mkr respektive 13 Mkr, varav 25 Mkr respektive 3 Mkr är relaterade till socialavgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 214 Mkr.

#### *Antaganden*

Beräkningen av den högsta årliga kostnaden utgår från att kursen på en SEB A-aktie är 120 kronor och att ingen deltagare i programmet lämnar SEB under anställningsperioden. Om kursen på SEB-aktien skulle öka från den antagna kursen på 120 kronor, ökar den högsta beräknade årliga kostnaden med cirka 2,5 Mkr för varje krona som kursen ökar. Den del av programmen som löses med kontanter (till skillnad mot aktier) kommer att skapa en volatilitet i resultaträkningen eftersom skulden i resultaträkningen kontinuerligt omvärderas till aktuell aktiekurs.

#### *Övrigt*

Den förväntade genomsnittliga årliga kostnaden i resultaträkningen för de tre programmen motsvarar cirka 1,64 procent av SEB-koncernens totala personalkostnader.

### Säkringsåtgärder och överlåtelse av aktier

SEB Resultatandel 2023, SEB Aktieprogram 2023 och SEB Villkorade Aktieprogram 2023 innebär vissa finansiella risker för SEB beroende på kursutvecklingen i SEB:s A-aktie. Dessa risker avses säkras med återköp av egna aktier (punkt 18 b på dagordningen) eller med så kallade swapavtal med tredje part. Sociala kostnader säkras inte. Baserat på dagens räntenivå, beräknas den årliga räntekostnaden för säkringsarrangemanget för programmen vara försumbar.

Det finns olika metoder för genomförande av överlåtelsen av aktier till deltagarna under programmen, såsom överlåtelse av egna aktier eller avtal med tredje part där den tredje parten överlåter aktier till deltagarna i programmen. Styrelsen anser att överlåtelse av egna aktier är den mest kostnadseffektiva och flexibla metoden. Detta föreslås därför som huvudalternativ (punkt 18 c på dagordningen).

### **18. Styrelsens förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier**

Styrelsen föreslår stämman att besluta enligt följande:

#### a) Förvärv av egna aktier i värdepappersrörelsen

Enligt lag krävs bolagsstämmans beslut för SEB:s handel med egna aktier i värdepappersrörelsen. Styrelsen föreslår därför att stämman beslutar att SEB, under tiden fram till och med årsstämman 2024, i sin värdepappersrörelse löpande får förvärva egna aktier av serie A och/eller C enligt 7 kap. 6 § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden till ett antal som vid var tid innebär att innehavet av sådana aktier inte överstiger 1,0 procent av samtliga aktier i SEB. Priset för förvärvade aktier ska motsvara vid var tid gällande marknadspris.

#### b) Förvärv och överlåtelse av egna aktier för kapitaländamål och för långfristiga aktieprogram

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier av serie A och/eller C för kapitaländamål och för långsiktiga aktieprogram, varvid följande villkor skall gälla:

1. Förvärv av aktier får ske endast på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
2. Överlåtelse av aktier får ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Överlåtelse får också ske utanför Nasdaq Stockholm, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt, för att användas som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet eller för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet. Vid överlåtelse utanför Nasdaq

Stockholm skall ersättningen för sålda aktier motsvara ett bedömt marknadsvärde och kunna utgöras av annat än kontant ersättning.

3. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, längst till årsstämman 2024.
4. SEB får förvärva högst så många aktier får förvärvas så att SEB:s sammanlagda innehav av egna aktier, inklusive SEB:s egna aktier i värdepappersrörelsen, inte uppgår till mer än tio procent av det totala antalet aktier i SEB. Alla förvärvade aktier får överlåtas.

c) Överlåtelse av egna aktier till deltagare i 2023 års långfristiga aktieprogram

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att högst 14,6 miljoner förvärvade aktier av serie A i SEB får överlåtas/tilldelas enligt följande.

1. Företrädesrätt att förvärva/tilldelas aktierna skall tillkomma de deltagare som är berättigade att förvärva/få aktier enligt 2023 års långfristiga aktieprogram, med rätt för envar deltagare att förvärva/få högst det antal aktier som följer av villkoren för programmen. Vidare skall dotterbolag inom SEB-koncernen äga rätt att vederlagsfritt förvärva aktier, varvid sådant dotterbolag inom ramen för villkoren i programmen skall vara skyldigt att omgående överlåta aktierna till deltagarna.
2. Deltagarnas rätt att förvärva/få aktier kan utövas under den tid som deltagarna äger förvärva/få aktier enligt programmen.

**19. Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av konvertibler**

Styrelsen föreslår att stämman bemyndigar styrelsen att besluta om emission av konvertibler i enlighet med följande:

1. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2024.
2. Emission av konvertibler ska ske med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt; se även punkten 5 nedan.
3. Konvertiblerna ska medföra obligatorisk konvertering till A-aktier under de förutsättningar som anges i villkoren, men ska inte medföra någon rätt för konvertibelinnehavarna att påkalla konvertering.
4. Lånebelopp samt konverteringsvillkor ska bestämmas så att det totala antalet aktier som kan komma att ges ut som följd av konvertering av konvertiblerna, enligt beslut med stöd av detta bemyndigande, inte ska överstiga tio (10) procent av det totala antalet aktier i SEB vid tidpunkten för emissionen av konvertiblerna.
5. Styrelsen bemyndigas att besluta om samtliga övriga villkor för emission med stöd av detta bemyndigande. Villkoren för konvertiblerna ska innefatta en bestämmelse av innebörd att aktier som ges ut till följd av konvertering ska erbjudas till försäljning, med företrädesrätt för aktieägarna att förvärva sådana aktier, till ett pris motsvarande konverteringskursen.

Verkställande direktören bemyndigas att göra de mindre ändringar i beslutet enligt ovan som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av bemyndigandet.

Syftet med bemyndigandet är att skapa flexibilitet och möjliggöra för styrelsen att, om och när det anses nödvändigt, besluta om emission av efterställda konvertibler som kvalificerar som övrigt primärkapitaltillskott, för att kunna optimera SEB:s kapitalbas. Konvertiblerna ska medföra obligatorisk konvertering till aktier under vissa förutbestämda förutsättningar i en eventuell framtida finansiellt ansträngd situation för SEB.

Aktiekapital, men även vissa typer av efterställda finansiella instrument, får inkluderas i kapitalbasen. Sådana instrument måste dock kunna absorbera förluster i en "going-concern"-situation. Ett efterställt lån måste även, för att kunna kvalificera som övrigt primärkapitaltillskott i kapitalbasen, innehålla villkor som innebär att lånet antingen konverteras till aktier eller skrivs ned om SEB:s kärnprimärkapitalrelation går ned under en viss nivå. Med hänsyn till volatilitet i resultat, skatt och generella kostnader, är det mest effektiva alternativet att ge ut ett primärkapitaltillskott som konverteras till aktier. Emission av skuldebrev som kan konverteras till aktier kan endast ske enligt aktiebolagslagens bestämmelser om emission av konvertibler. En flexibel kapitalanskaffning underlättas av möjligheten att ge ut efterställda konvertibler som konverteras till aktier och av att styrelsen bemyndigas att besluta om emission av sådana instrument.

Konvertibler emitterade med stöd av bemyndigandet skulle sannolikt främst efterfrågas av investerare på den internationella kapitalmarknaden. Det föreslås därför att styrelsen bemyndigas att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i samband med en emission.

## **20. Styrelsens förslag till minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier samt fondemission**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier och om fondemission på följande sätt.

### a) Beslut om minskning av aktiekapitalet med indragning av aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en minskning av aktiekapitalet med indragning av aktier på följande villkor.

Aktiekapitalet ska minskas med 390 131 430,64 kronor. Minskningen av aktiekapitalet ska genomföras med indragning av 38 738 439 egna A-aktier som innehas av SEB.

Minskningens ändamålet är avsättning till fritt eget kapital.

SEB får verkställa beslutet om minskning av aktiekapitalet utan tillstånd från allmän domstol eftersom SEB samtidigt genomför en fondemission som ökar SEB:s bundna egna kapital och aktiekapital med 390 131 430,64 kronor (se punkten 20 b) på den föreslagna dagordningen). Sammantaget medför beslutet enligt denna punkt 20 a och



fondemissionen enligt punkten 20 b) att varken SEB:s bundna egna kapital eller aktiekapital minskar.

b) Beslut om fondemission

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en fondemission på följande villkor.

Aktiekapitalet ska ökas med 390 131 430,64 kronor. Inga nya aktier ska ges ut i samband med ökningen av aktiekapitalet. Det belopp som aktiekapitalet ska ökas med ska tillföras aktiekapitalet från SEB:s fria egna kapital.

Syftet med fondemissionen är att återställa SEB:s bundna egna kapital och aktiekapital efter den föreslagna minskningen av aktiekapitalet enligt punkten 20 a) på dagordningen.

Villkor m.m.

Styrelsen föreslår att årsstämmans beslut enligt punkterna 20 a) – 20 b) ska vara villkorade av varandra samt av att Finansinspektionen medger att minskningen av aktiekapitalet får ske utan tillstånd från allmän domstol.

Enligt lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse får Finansinspektionen lämna ett sådant medgivande eftersom SEB även genomför fondemissionen, vilken medför att varken SEB:s bundna egna kapital eller aktiekapital minskar.

Bemyndigande

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att göra sådana mindre ändringar i besluten som kan komma att vara nödvändiga i samband med registreringen av minskningen av aktiekapitalet med indragning av aktier och fondemissionen vid Bolagsverket, Finansinspektionen eller Euroclear Sweden och i övrigt vidta de åtgärder som fordras för att verkställa besluten.

**21. Styrelsens förslag till utseende av revisorer i stiftelser med anknuten förvaltning**

Styrelsen föreslår att Mazars AB, med huvudansvarig revisor Karin Westerlund, utses till revisor i Stiftelsen "Hjälp Mig".

**22. Förslag från aktieägaren Carl Axel Bruno angående rättelse av programvaran i SE-bankens centraldatorer för kontroll av förekomsten av BankID vid inloggning**

Aktieägaren Carl Axel Bruno föreslår att årsstämman beslutar att uppdra åt styrelsen att tillse att "SE-banken rättar programvaran i sina centraldatorer, så att programvarorna vid varje inloggning också kontrollerar om kunden har skaffat sig Bank-ID, så att inloggning med bankdosa i så fall förhindras."

**23. Förslag från aktieägaren Johan Appelberg angående förenklad förnyelse för Bank-ID på kort**

Aktieägaren Johan Appelberg föreslår att årsstämman "uppdrar åt bankens verkställande ledning att före utgången av 2023 ha förenklad förnyelse av kort för BankID på kort".

**24. Förslag från aktieägarna Greenpeace Norden och Naturskyddsföreningen angående revidering av SEB:s övergripande strategi så att den är helt i linje med Parisavtalet och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C före utgången av 2023**

Aktieägarna Greenpeace Norden och Naturskyddsföreningen föreslår att årsstämman uppdrar åt styrelsen att revidera SEB:s övergripande strategi så att den är helt i linje med Parisavtalet och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C före utgången av 2023.

**25. Förslag från aktieägaren Tommy Jonasson att SEB ska avsätta lämpligt belopp för genomförande av en studie angående rättssäkerhet för bankkunder med god man, förvaltare eller annan typ av ställföreträdarskap**

Aktieägaren Tommy Jonasson föreslår "att årsstämman beslutar att avsätta ett lämpligt belopp – 5 000 000 femmiljoner SEK – för genomförande av en studie angående rättssäkerheten för bankkunder med god man, förvaltare eller annan typ av ställföreträdarskap (likvidatorer, konkursförvaltare m fl.)".

**26. Förslag från aktieägaren Tommy Jonasson angående skapande av en svensk/dansk handelskammare och att dess kontor placeras i centrala Landskrona**

Aktieägaren Tommy Jonasson föreslår "att årsstämman beslutar att ge styrelsen i uppdrag att verka för skapande av en svensk/dansk handelskammare och att dess kontor placeras i centrala Landskrona".

**Majoritetsregler**

För beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkterna 18 a) och b), 19 och 20 a) och b) krävs att aktieägare som representerar minst 2/3 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädade aktierna biträder respektive beslut. För beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkt 18 c) krävs att aktieägare som representerar minst 9/10 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädade aktierna biträder beslutet.

**Fullständiga förslag m.m.**

- Valberedningens fullständiga förslag till beslut och motiverade yttrande,
- Styrelsens fullständiga förslag till beslut och ersättningsrapport,
- Årsredovisningen, revisionsberättelsen, koncernredovisningen, koncernrevisionsberättelsen,
- Ersättningsrapporten
- Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen,
- Revisorsyttrande enligt 20 kap. 14 § aktiebolagslagen
- Brev från aktieägaren och förslagsställaren Carl Axel Bruno

- Brev från aktieägaren och förslagsställaren Johan Appelberg
- Brev från aktieägarna och förslagställarna Greepeace Norden och Naturskyddsföreningen, och
- Brev från aktieägaren och förslagsställaren Tommy Jonasson

hålls tillgängliga på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) och på SEB:s huvudkontor Kungsträdgårdsgatan 8 i Stockholm. Kopior av handlingarna skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin adress.

Årsredovisningen, inkluderande Ersättningsrapporten, och revisionsberättelsen finns tillgängliga på SEB:s webbplats [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com) och på SEB:s huvudkontor, Kungsträdgårdsgatan 8 i Stockholm från den 1 mars 2023.

### **Aktier och röster**

SEB:s aktiekapital uppgår till 21 942 miljoner kronor bestående av 2 178 721 934 aktier och 2 156 948 676,8 röster av vilket 2 154 569 426 aktier är A-aktier motsvarande 2 154 569 426 röster (1 röst per A-aktie) och 24 152 508 aktier är C-aktier motsvarande 2 415 250,8 röster (1/10 röst per C-aktie). SEB:s innehav av egna aktier uppgår till 68 505 915 A-aktier.

### **Upplysningar m.m.**

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för SEB, vid stämman lämna upplysningar om i) förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, och ii) förhållanden som kan inverka på bedömningen av SEB:s ekonomiska situation. Upplysningsplikten avser även SEB:s förhållande till annat koncernföretag samt koncernredovisningen och dotterföretags förhållanden.

### **Behandling av personuppgifter**

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), 502032-9081, med säte i Stockholm, är personuppgiftsansvarig för den behandling av personuppgifter som utförs av SEB eller dess tjänsteleverantörer i samband med stämman. För information om hur personuppgifter behandlas, se

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>

Stockholm i februari 2023

### **Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)**

(502032-9081)

STYRELSEN

***Non-Swedish speaking shareholders***

*This notice to attend the Annual General Meeting of Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), be held on 4 April 2023 at 13.00 (CET), is available in English on [www.sebgroup.com](http://www.sebgroup.com).*